



СТРАТЕГИЧЕСКИ ПЛАН

на Ротари България, Д2482

2024 – 2027 г.

Стратегическият план на Ротари България за периода 2024-2027 г. е разработен на база на количествени данни за динамиката по ключови индикатори през последните години, проучване мненията на ротарианци и дистриктни офицери във фокус групи по време на ПреПЕТС, ПЕТС и Обучение на дистриктния екип (2023 – 2024 г.). По този начин се надгражда предишния план на Д2482 (2022 – 2025), като са преразгледани стратегическите приоритети, цели и дейности на Дистрикта и са конкретизирани индикаторите за наблюдение на изпълнението.

Документът е в тясна връзка с приоритетите и целите на Стратегическия план на Ротари Интернешънъл и допринася за тяхното реализиране.

Стратегическият план на Ротари България е отворен документ и подлежи на актуализиране.

Структурата на плана обхваща:

- ✓ SWOT анализ
- ✓ Визия и приоритети на Ротари Дистрикт 2482
- ✓ Стратегическа част (цели и индикатори)

РОТАРИАНСКИ ЦЕННОСТИ

ПРИЯТЕЛСТВО
ПОЧТЕНОСТ
РАЗНООБРАЗИЕ
СЛУЖБА
ЛИДЕРСТВО



SWOT анализ

Силни страни	Слаби страни
<ul style="list-style-type: none"> • Добре развита мрежа от Ротари и Ротаракт клубове, която покрива територията на цялата страна • Част от клубовете са сплотени, добре работещи и с традиции • Изградени през годините лидери в дистрикта и в клубовете • Навлизане на млади хора в част от Ротари клубовете • Натрупан опит за работа по младежките програми (Интеракт). • Частично дистриктно финансиране чрез възможностите на Фондация Ротари за най-добрите проекти на конкурентен принцип • Добро взаимодействие с местната власт • Развиващи се международни и вътрешни контакти при част от клубовете 	<ul style="list-style-type: none"> • Намалващ брой членове, намалващ брой клубове (РК и РАК), особено РАК в последните 3 години • Асиметрия между клубовете по отношение привличането и задържането на младите хора (ротарианци и ротарактори); недостатъчен брой млади хора в клубовете в малките населени места • Ниска активност на някои клубове след пандемията • Слаба мотивация на изградени лидери да участват в дейността на клубовете и дистрикта • Неефективна комуникация между клубовете и ръководството на дистрикта • Недостатъчна публичност на проектите и инициативите на клубовете • Умора от членството, затвореност на част от клубовете, липса на иновативни и мотивиращи каузи и на партньорство с други организации
Възможности	Заплахи
<ul style="list-style-type: none"> • Модернизиране на обучението на всички нива • Интегриране на Ротаракт в клубовете, участие на повече млади хора • Иновативни начини за комуникация и информираност в дистрикта и в клубовете • Подобряване на публичния имидж в общественото пространство • Съвместни проекти и инициативи с клубове от други страни, особено на зонално ниво (Зона 21) 	<ul style="list-style-type: none"> • Демографски проблеми – обезлюдяване на малките населени места. • Военни конфликти в региона • Политически разногласия, които влияят на клубовете • Конкуренция с други организации

ВИЗИЯ

Визия на Ротари Интернешънъл

ЗАЕДНО НИЕ ВИЖДАМЕ СВЯТ, В КОЙТО
ХОРАТА СЕ ОБЕДИНЯВАТ И ПРЕДПРИЕМАТ
 ДЕЙСТВИЯ, ЗА ДА СЪЗДАВАТ ТРАЙНА **ПРОМЯНА**
 ПО ЦЕЛИЯ СВЯТ, В НАШИТЕ **ОБЩНОСТИ** И В
 САМИТЕ НАС.

Към 2027 г. Ротари България да бъде общност от:

- **ЖИЗНЕНИ КЛУБОВЕ**, посветени на непреходните ротариански ценности
- **ИНОВАТИВНИ ЛИДЕРИ** на всички нива, които стимулират развитието на нова клубна култура
- **КРЕАТИВНИ ХОРА НА ДЕЙСТВИЕТО**, работещи заедно за реализиране на устойчиви проекти и популяризиране на резултатите от тях
- **РОТАРИАНЦИ и РОТАРАКТОРИ**, които обменят идеи и **ИЗГРАЖДАТ МРЕЖИ** чрез отварянето на дистрикта към международни инициативи и проекти и в общности по интереси

ПРИОРИТЕТИ НА РОТАРИ ИНТЕРНЕТЪНЪЛ и на РОТАРИ БЪЛГАРИЯ Д 2482

1. Засилване на нашето **ВЪЗДЕЙСТВИЕ**
2. Разширяване на нашия **ОБХВАТ**
3. Повишаване на нашата **АНГАЖИРАНОСТ**
4. Увеличаване способността за **АДАПТИРАНЕ**

Цели и индикатори

Приоритет 1. Засилване на нашето ВЪЗДЕЙСТВИЕ

Цели до юни 2027	Цели до юни 2025	Отговаря:	Индикатори 2025	Индикатори 2027
Подпомагане на клубовете да разработят ефикасни планове за членство	Пилотно подпомагане на 15 до 20 клуба за разработване на ефикасни планове за членство (в РК и РАК) Споделяне на добрия опит в зоната и в дистрикта.	Комитет по членство ДГ АДГ	Определени клубове, на които ще се окаже приоритетно съдействие (на база на проявен интерес от клубове) Разработени планове за членство в избраните клубове (РК и РАК) Проведени поне 5 срещи за споделяне на добрия опит	Увеличен брой на членовете в дистрикта с 5% Нарастване на относителния дял на жените с 5 пункта
Насърчаване на <u>сътрудничеството</u> между клубовете за разработване на значими и разпознаваеми проекти с измеримо трайно въздействие за служба в общността	Реализиране на разпознаваеми проекти за служба с национален или зонален характер за служба в общността	ФР АДГ РК, РАК Комитет по ПИ Комитет за служба на общността	Реализирани поне 1 национален или 3 зонални проекти за служба по избрани теми Увеличен брой публикации за национални/зонални проекти – минимум 50	Реализирани 3 общонационални проекта в Д2482 до 2027 г. Изградена култура за сътрудничество между клубовете Увеличено присъствие на Д2482 в медийното пространство. Увеличен брой стратегически партньори на дистриктно ниво Увеличен брой партньори на местно ниво

<p>Подкрепа на даренията за ФР и на ключови проекти и партньорства и промотиране на достъпа до грантово и друго финансиране</p> <p>Промотиране на ползата от дарения към ФР от РАК и широката публика</p>	<p>Подкрепа на ключови съвместни проекти за глобален грант с участието на РАК.</p> <p>Активизиране на приноса на клубовете за ФР</p> <p>Администриране на дистриктни проекти в сътрудничество (между клубове, с РАК и т.н.)</p> <p>Стабилизиране броя на членовете на „Обществото на Пол Харис“ и тяхното увеличаване</p>	<p>Комитет за ФР ДГ</p>	<p>Подготвен поне един проект и подадена апликация за глобален грант с участието на РАК</p> <p>100% участие на клубовете с дарения към ФР (макар и с малки дарения)</p> <p>Създадени 7 работни групи по зони на фокус</p> <p>Организирана тематична вечер на дарителите</p> <p>Увеличен брой членове на „Отличието на Пол Харис“ (поне 10 нови отличия), и „Обществото на Пол Харис“ (поне 1 нов член)</p>	<p>Подготвени и подадени поне 2 проекта за глобален грант с участието на РАК</p> <p>Подготвени два проекта за VTT</p> <p>100% участие на клубовете с дарения към ФР (макар и с малки дарения)</p> <p>Увеличен брой членове на „Отличието на Пол Харис“ (поне 20 нови отличия), и „Обществото на Пол Харис“ (поне 3 нови членове)</p> <p>Увеличен дял с 3% на набирани средства директно от граждани, фирми или други НПО в полза на общността, където работи РК (crowdfunding), в следствие на оказаното въздействие и печелене на доверие от предишни реализирани проекти</p> <p>Привличане на поне 5 външни донора за фондацията</p>
<p>Широка обществена осведоменост за Ротари, нашите проекти и каузи</p>	<p>Разработване и обсъждане на отворен план за подобряване на публичния</p>	<p>Комитет ПИ ИТ комитет</p>	<p>Увеличен брой публикации в медиите с 5% , вкл. за</p>	<p>Увеличен брой публикации в медиите с 5% на годишна база</p>

	<p>имидж - в организацията, публичен имидж в общността, публични комуникации и комуникиране на бранда.</p> <p>Създаване на партньорства с различни медии на местно и национално ниво</p> <p>Обучения</p>		<p>финансирани глобални и дистриктни грантове</p> <p>Идентифицирани клубове шампиони по брой публикации</p> <p>Наградени медии</p> <p>Увеличен брой публикации на дистриктния сайт и съответно споделяне</p>	<p>Преработена визия на сайта (формализиране на задание и разписване на проекта, Анализ на нуждите. Анализ на функционалността)</p> <p>Създаване на виртуален пресцентър</p> <p>Платени кампании - минимум 2</p>
--	--	--	--	--

Приоритет 2. Разширяване на нашия ОБХВАТ

Цели до юни 2027	Цели до юни 2025	Отговаря:	Индикатори 2025	Индикатори 2027
Подпомагане на разработването и подкрепата на нови клубове в нетрадиционни формати като е- клубове, сателитни, паспортни и базирани на кауза клубове.	Създаване на един клуб от нов тип	ДГ Комитет по членство	Създаден един клуб от нов тип	Създадени минимум 5 клуба от нов тип (сателитни, е-клубове, алумни РАК и др.)
Подкрепа за създаване на Ротариански общностни корпуси (РОК)	Създаване на нов РОК	Комитет за служба на общността	Организирани три съвместни срещи РОК - РК Организирани на посещения на Комитета за служба в Ст. Загора, Петрич, Гоце Делчев, Кюстендил, Бургас	Създадени 3 нови РОК

Насърчаване клубовете да популяризират младежки дейности и начини за ангажиране на младежите в програмите на Ротари	Увеличаване участието на броя на РК в младежки програми	Комитет за младите поколения Комитет по обучения	Създаване на поне един нов Интеракт клуб (базов брой – 43 ИАК – 2024 г.) Нарастване броя на РК, участвали в младежки програми (базов показател 40 РК - 2024 г.) Организиране на поне едно общо събитие между ИАК, РАК и Ротари клуб	Увеличен брой РК, участвали в младежки програми като RYLA, младежки обмен, обмен на нови поколения или младежка дейност - минимум 50 клуба. (базов показател - 40 РК - 2024 г.)
Подобряване на дигиталната свързаност на дистрикта	Навлизване в нов канал за популяризиране на имиджа и дейността на Ротари. Брандиране на Youtube канала, Довършване на функционалностите в уебсайта на системата за бюлетини и за обучение	Комитет ПИ ИТ комитет Комитет по обучение	Подготвен план за навлизане в нов канал за дигитална свързаност Създадена функционалност в уебсайта на системата за бюлетини Създаден дигитален newsletter. Създаден нов модул за обучение на страницата на Д2482 (събдомейн)	Разработени нови канали за ПИ Обучени минимум 15 души за популяризиране на дейността в нови канали Издаване на месечен бюлетин Проведени минимум 3 обучения чрез новосъздадения модул

Приоритет 3. Повишаване на нашата АНГАЖИРАНОСТ

Цели до юни 2027	Цели до юни 2025	Отговаря:	Индикатори 2025	Индикатори 2027
Подпомагане на заинтересованите клубове при измерване на	Поне 10 клуба, които не са измервали редовно удовлетворението, да го	Комитет по членство АДГ ИТ комитет	Разработени планове за целенасочено ангажиране на	Увеличен дял на клубовете, в които се провежда измерване на удовлетвореността с 10%

удовлетвореността на членовете и разработване на планове за действие, които да отразяват техните констатации	направят и да разработят план за действие въз основа на резултатите	Комитет ПИ	членовете съобразно техните нужди и интереси (10 бр.) (action groups, fellowship)	
Насърчаване планирането на приемствеността както на ниво клуб, така и на ниво дистрикт Разработване на структурирана тригодишна програма за обучение на лидери	Осигуряване на наставничество и подкрепа	ДГ АДГ Комитет по обучения Подкомитет Обучение на лидери	Разработена програма за обучение Проведени минимум 3 зонални асамблеи за знания за Ротари 100% от клубовете да имат номини президент до януари 2025 100% от клубовете да имат посочен елект борд до януари 2025 15 нови лидери, които са преминали обучение по ключови лидерски умения	45 нови лидери, които са преминали обучение по ключови лидерски умения

Приоритет 4. Увеличаване на способността за АДАПТИРАНЕ

Цели до юни 2027	Цели до юни 2025	Отговаря:	Индикатори 2025	Индикатори 2027
Провеждане на международни събития Участия в международни събития	ISFR – Пампорово Международна конференция за вътрешен мир, приемане на различията (8 ноември)	Инициативни комитети Комитет за международна служба	Организираны 3 международни събития Брой ротарианци и ротарактори, участвали в организиране на събития – 10	Брой ротарианци и ротарактори, участвали в организиране на събития – 20 Брой клубове, чиито членове са участвали в международни събития минимум 20

	Zone 21 PI Seminar (2025) Участие в международни срещи и инициативи (Институт, Конференция за мир, Дунавски алианс) Ротариански приятелски обмен	Координатор на международните комитети Ротаракт Подкомитет Ротариански приятелски обмен	Брой клубове, чиито членове са участвали в международни събития минимум 15	
Насърчаване срещи и участие на клубовете в социални събития, сътрудничество при набиране на членове или споделяне на истории за успех.	Провеждане на съвместни междуклубни събития	АДГ РК РАК ДГ	Проведени: Минимум 5 неформални социални срещи за опознаване, обсъждане на идеи и др. Възстановяване на добри практики, като гурме срещи, турнири по боулинг, тенис, летни училища, ротариански пазари и изложения	Проведени: Минимум 15 неформални социални срещи за опознаване, обсъждане на идеи и др.
Подкрепа на публикуването на инициативи с принос към способността за адаптиране	Споделяне на най-добри практики между клубовете чрез различни дистриктни инструменти - включително на уебсайта на 2482 и списание „Ротари на Балканите“, в който има раздел за добри практики	ИТ комитет Комитет по ПИ	10% увеличение на броя на хората, които посещават уебсайта на Ротари Дистрикт 2482 10% увеличение на броя на читателите на списанието спрямо базов индикатор	15% увеличение на броя на хората, които посещават уебсайта на Ротари Дистрикт 2482 15% увеличение на броя на читателите на списанието